曹寅理财刍议

关嘉禄

在清史和红学研究中，曹寅一直是引人关注的人物。曹寅，字子清，号荔轩，生顺治十五年（1658年）九月初七日，卒于康熙五十一年（1712年）七月二十三日，享年五十五岁。①曹寅属满洲正白旗包衣，在内务府上三旗之列。祖父曹振彦早在天聪八年（1634年）即隶满洲正白旗下。②父曹玺于康熙二年（1663年）由内务府郎中"特简督理江宁织造"。③母孙氏曾为康熙帝乳褓，康熙三十八年（1699年）夏四月，上南巡回驭，驻跸于江宁织造曹寅之署。曹世受国恩，与亲臣、世臣之列，爰奉母孙氏朝谒。上见之色喜，且劳之曰：此吾家老人也。赏赉甚渥，并御书《萱瑞堂》三字以赐。考史：大臣母高年召见者，或给扶，或赐币，或称老福，从无亲洒翰墨之事。④可见曹家与康熙帝有着特殊关系。在康熙朝，曹寅备受恩宠，颇得重用。他自幼侍皇帝读，通经史，工诗文，曾充侍卫，后擢为銮仪卫治仪正。⑤在总管内务府还先后任慎刑司员外郎、会计司郎中和广储司郎中⑥。继而出任苏州织造、江宁织造，兼任两淮巡盐监察御史，获内务府议叙加级，得通政使司通政使衔。⑦康熙帝六次南巡，四次以江宁织造衙门为行宫。曹寅既是康熙帝派驻江南的心腹耳目，又是一位谙熟经济精于理财的干练之才。他长期担任江宁织造，四次巡视两淮盐课，直接掌握江南经济命脉。李发元《两淮巡盐御史题名碑记》说："两淮岁课，当天下租庸之半，损益盈虚，动关国计"。⑧可见曹寅职责之綦重。至于曹寅在任期间亏空钱粮数十万两，则有其深刻的社会原因，不能简单地给曹寅下结论，说他是不善理财的败家子，而应放在当时的政治经济环境中加以考察。有这样一条档案史料颇能说明个中奥妙。康熙五十四年十二月初一日，尚书越申乔等具奏："臣等遵旨问李煦，江宁、苏州两处所欠织造银两，共计八十一万九千余两。上曰：曹寅、李煦用银之处甚多，朕知其中情由……"。⑨这充分揭示了曹寅等人亏空银两的内幕，反映了曹家与康熙帝特殊的政治经济联系。中国古典名著《红楼费》第十六回赵嬷嬷对王凤姐说："也不过拿着皇帝的银子往皇帝身上使罢了！"这句话真可谓一语破的，切中要害。曹寅在江南理财的业绩，熙帝称为"操守为天下第一的清官"。张伯行曾作出这样的评价："初莅姑苏，则清积弊，节浮费，其轸匠而恤民者，盖颂声洋溢而仁闻之昭宣。继调江宁，则除帮贴之钱，使民不扰；减清俸之入，俾匠有资；其采办而区画者，尤公私两便，而施恩用受之无偏。又其大者：两淮盐课，为财赋要区，公则悉心经理，尽力缉私，诸如请蠲通，议疏通，绰然有赋充商裕之机权。"⑩这段文字对于我们认识曹寅在江南理财业绩不失为重要参考。评论曹寅理财，不应仅仅局限于他在江南任职这一段历史，而应对其一生活动进行全面的分析和研究，探索其历史 联系和必然。其实，曹寅在出任苏州织造之前，即已在北京总管内务府担任要职，梳理财政了。这段经历至关重要，是曹寅受到重用并得以晋升的准备阶段和必经之路。对此，前辈学者由于缺少足资可证的档案史料，研究薄弱，成果亦微。据最新发掘的满文档案证实，曹寅在总管内务府理财有五年之久，即康熙二十五年二月十八日曹寅自总管内务府慎刑司员外郎升任会计司郎中，至康熙二十九年四月由广储司郎中出任苏州织造。这正是曹寅二十九岁至三十三岁（1686—1690

年）精力充沛、颇有作为的一段重要经历，是他由京出任要职的一个晋级阶梯，体现了康熙帝对他的信任、栽培和厚望。曹寅是在什么背景下在内务府理财的？其政绩究竟如何？对此应作何评价，这都是值得深入探讨的问题。

内务府是清朝特设的管理皇室事务的机构，“掌上三旗包衣之政令与宫禁之治，凡府属吏、户、礼、兵、刑、工之事皆掌焉。”⑪清入关后在北京即设了内务府。顺治十年（1653年）六月改内务府为十三衙门。因宦官专权，恣意妄行，且改内务府为十三衙门属变易祖宗旧制，顺治十八年（1661年）二月康熙帝即位之初便颁布谕旨，尽革十三衙门，以三旗包衣仍立内务府。康熙十六年（1677年）十月，当平定三藩之乱战争出现转机之际，康熙帝对总管内务府机构进行了一次较大规模的调整，正式规定了内务府司署的名称，并明确了各司职责。据满文档案记载：“康熙十六年十月二十八日内务府总管噶鲁等谨题，臣等会议得，在内各衙署应办诸事项俱关系钱粮，宜将其各自所属之事加以合交，专给衙门、司之名、印，以彰查核。查，除总管内务府外，有宣徽院、采捕衙门、内库等十二个部门及景山、瀛台等四处。其中，原本一个部门之事，竟分在几处，以至衙署林立。为此，臣等酌情议得，除总管内务府之名不改外，阿敦衙门、武备院，原本有别，既已补放大臣、侍卫办事，仍拟给不同衙门之名、印。至宣徽院等部门名称，拟改作司后给印。”“宣徽院，此部门之职：掌备全年需用之米、粮，按年计给喂养马、牛之草、豆，报粮，查勘地亩，办理发给、裁减柏唐阿等钱粮事，给减少之柏唐阿补缺等。此外，又增加领取采捕衙门之盐、蜡灯以及由盛京等处前来之柏唐阿等人食用米石等事，停止三旗钱粮衙门之称，并入宣徽院，仍令办理各自之事，拟改宣徽院之名为司。”⑫会计司即由宣徽院所改之司，清官书称：“会计司管理内府帑项出纳及庄园地亩之事。初名内官监，设于顺治十年。顺治十七年改为宣徽院，康熙十六年十月奏准，改为会计司，铸给司印。”⑬伴随内务府机构的调整，建立了严格的规章制度。以会计司为例，在曹寅升任会计司郎中之前，就有会计司官员因严重失职而受到惩罚的事例。为防止庄头捏报灾情，营私舞弊，康熙帝对查勘灾情作了严格规定。应查勘何处庄田，须经奏准方可前往。康熙二十三年四月三十日，内务府总管吐巴等查议会计司郎中郑连及内管领索勒毕于康熙二十二年九月未经题奏擅自察看住宝坻、香河之张小贵等六名庄头受灾之田并缮造档册带回，相应将郑连革去郎中之职，留管佐领，仍罚俸一年。内管领索勒毕也受到罚俸一年的处分。⑭《八旗通志》旗分志云：“正白旗包衣第五参领第三旗鼓佐领：张士鉴故，以郑连管理；郑连缘事革退，以曹寅管理；曹寅升任江宁织造郎中，以齐桑格管理”。⑮这里提到的郑连，即是上述满文题本中被革去郎中之职的郑连。康熙二十五年二月十八日，原会计司郎中赫塞缘罪革职，经内务府总管吐巴、海拉孙、费扬古等奏准，补放慎刑司员外郎曹寅为会计司郎中。曹寅之缺，著原会计司郎中赫塞补放慎刑司郎 中。⑯在原任会计司郎中相继有二人遭到革职处罚的情况下，曹寅从慎刑司员外郎得以升任为会计司郎中，固然与曹家特殊的身分和地位有一定关系，但决定因素还是曹寅的才干受到康熙帝的赏识。很难想象，康熙帝会轻易将一个庸才放到掌管皇室财赋的要任上去的。曹寅任内务府会计司郎中是在康熙二十五年至二十六年。这正是平定三藩之乱后清朝政局逐步走向稳定，社会经济全面恢复发展的时期。在大治之年，革新内务府机构，强化内务府管理，是康熙帝经国治家的重要措施。任命曹寅掌管内务府会计司要务，显然在于加强内务府财务的管理，也含有培植心腹，以为后用的目的。

曹寅在内务府会计司郎中任上，克勤克俭，精心理财，政绩昭著，深得康熙帝信赖，从而一举于康熙二十七年转任广储司郎中，受到进一步重用。曹寅在会计司政绩主要有如下几个

方面：

克遵圣意，厉行节俭

曹寅任内务府会计司郎中的两年光景，正是太皇太后（即孝庄文皇后）的垂暮之年。太皇太后是清初政治风云中举足轻重的人物。她一贯提倡节俭，主张把钱财用到急需之处。顺治十一年（1654 年）畿辅地区水荒甚重，她深为悯恻，发宫中节省费用并各项器皿共银四万两救急。⑰顺治十三年（1656 年））八月又将宫中节省银三万两发出，赈济畿辅灾民。⑱在平定三藩之乱的紧要关头，她“念从征将士劳苦，发宫中金帛加犒。”⑲太皇太后反对奢靡躬行节俭的懿风美德对康熙帝及群臣百僚影响极大。康熙帝自云：“朕自八龄，皇考世祖章皇帝宾天，十一岁、又遭皇妣章皇后崩逝。早失怙恃，未得久依膝下，于考妣音容，仅能仿佛，全赖圣祖母太皇太后抚育教训。”⑳康熙帝在圣祖母抚育之下三十余年，晨昏依恋，耳濡目染，深知厉行节俭对于医治战争创伤，迅速恢复国家元气的重要作用，他教诲大学士等：“民间用度克足，必由于节俭。……至凡举动皆由于上，若上之人躬行节俭，则下自效法。但今之人效尤者多，而效法好者少，不可不严加禁止。”㉑康熙二十六年（1687 年）十一月又谕户部：“朕自御极以来，轸恤民依，力图休养，惟理财为裕国之大经，蠲贷为爱民之实政。历年敦崇节俭，严核浮冒，盖欲为布德行惠之资。”㉒曹寅深刻领会并忠实贯彻了康熙帝的意图，尽管内务府会计司事务头绪繁杂，但他有条不紊，尽心理财，不放过每一细微环节，力行节俭，一丝不苟。当时内务府下有二十个管领，统归会计司管理。何谓管领？据奕赓《寄楮备谈》载：“又有‘辛者库’，乃半个佐领下食口粮人也，起初原系家奴，向例不许为官，内府俱贱视之。半个佐领，今号浑托和（满语，意为半个），汉语为管领。”又有解释云：“清代早朝满人获罪的家属常罚入辛者库，即拨入管领下为包衣奴隶，专执各种‘贱役’。”㉓管领系内务府下一种组织形式，由包衣奴隶构成，每一管领皆设有头目，曰管领，满语为包衣大。康熙二年（1663 年）十月内务府总管胡密色为发给食辛者库人衣服的一件题本，是我们了解管领细情的可靠依据。题本载：“据内库郎中吐巴等呈称：二十个内管领及浩山所管之食辛者库人，共二千一百三十五对，作为一支，业由众内管领具结咨送前来。此项需毛青布一千七百五十匹又二庹、蓝布一千一百十八匹、白布四千一百七十一匹又四庹、棉花三千四百八十三斤、老羊皮袄七百八十八，等因呈报前来.”㉔会计司下内管领处“掌宫内房室的修葺、拔草、裱糊、洒扫及备办粮、盐、水、糖、饼饵（点心等）、菜蔬等物。”㉕曹寅身为会计司郎中，兼管内管领一应事务。内管领所司诸事，关系宫中钱粮开支。曹寅厉行节俭，取得显著成效。据满文档案记载，康熙二十五年七月二十六日会计司属下内管领胡里、佟贵详细呈报了核算杂粮等项加工制作的情况，一年“可节省麦子八十九石、苏子一百零八石、芝麻十一石、绿豆五十五石、豆十三石、红粘谷三十石、高粮四石、荞麦一石，共节省得粮三百余石、盐五千零五十余斤、木柴一万六千九百余斤。”㉖同日内管领桑额呈报宫中“妃、嫔、格格、阿哥、公主、福晋之值班桌，一日一桌，规定用面三十五斤、苏子油五斤八两制作。今观其制作，一桌只用面三十斤、油四斤八两，可余剩面五斤、油一斤。一日应治备妃、嫔、格格、阿哥、公主、福晋之桌二十四，此一桌以余剩面五斤、油一斤计，一年可余剩面四万三千二百斤，折合麦子一百三十石九金斗；苏子油八千六百四十斤，苏子油折合苏子七十二石。凡此余剩粮二百零二石余。”㉗内管领胡里、佟贵、桑额因陈告节省之事，而受到议叙嘉奖。康熙二十五年九月二十九日内务府总管噶鲁、吐

巴及会计司郎中曹寅等联为名节省钱粮事的一件满文题本，可谓内务府厉行节俭的一个典型事例。题本载："臣等议得，据内管领瓦勒达呈称，一项：从制作看得，外来之公主、额驸、王、贝勒等头桌一个余剩面七斤、苏子油八两，众台吉之下桌一个余剩面四斤、苏子油八两、洗芝麻半产．众喇嘛之头桌一个余剩面二斤、苏子油八两，众喇嘛之下桌一个余剩面三斤、苏油四两、洗 芝麻半产。一年二十个管领共余剩面一万七千五百二十斤、苏子油一千八百斤、洗芝麻二石一金斗六升二产，折合麦子五十一石五金斗六升、苏子十三石八金斗九升、芝麻二石三金斗半四升。一年大略一算，共节省粮六十七石余，等语。今据内管领英图里回称，照瓦勒达所呈缩减，可治备桌席，相应准依减缩。一项：磨以金斗计之麦子一石应得麦麸三金斗余。一个管领一年磨麦子百余石，应得麦麸三十石。照此计算，二十个管领共应得麦麸六百余石。除将此用于酒、醋房和各部司以及喂养内圈之小马等处外，共应余剩以金斗计之麦麸四百余石。此物每年均无使用之处，以致白白废弃。若将此余剩之麦麸酌量摊配给圈馆与豆拌合喂马，则每年均可节省豆及煮豆木柴。查得，各管领下拉磨之驴三十一头，每头驴以一日豆一升计，一年应支给豆五十五石八金斗。今既称磨分给各管领之麦子所得麦麸，每年用于各处后尚余剩四百余石，则自支给各管领拉磨之驴每一升豆中减少半升，缺额以麦麸二升补之，一年应支给一百一十一石六金斗。余剩之二百八十八石余麦麸，由内管领等给上驷院，使其喂应养之马、骡。既系圈养之马，若减少豆及仓米，则难免马瘦。既如是，上驷院以此项麦麸喂马可节省豆及仓米，则准其节省之，臣等未敢擅便，谨题请旨。"该题本康熙帝依议准行。㉘

上 述事例说明：

在曹寅升任会计司郎中的短短几个月里，压缩钱粮，节省开支，在宫中已经蔚然成风。几名内管领的呈文就是有力的说明；

康熙二十五年七月至九月总管内务府题奏有关会计司节省钱粮的题本即有三件之多，可见曹寅升任后不负圣望，厉行节俭，讲求办事效率；

曹寅等秉承圣意，节俭有方，具体办事人员受到了康熙帝嘉奖，反映了由康熙帝倡导的敦崇节俭、严核浮冒的理财方针已经切实贯彻执行。

康熙二十九年正月，时曹寅尚在内务府广储司郎中任上。内务府诸司官以广储司郎中为最高，秩在诸司之上。㉙广储司为内务府掌管府藏及出纳总汇的机构，犹如政府之户部。㉚曹寅在任理财有度，节约开支，效果显著。当时大学士等复奏本朝与前明宫中费用之比较："察前明宫内，每年用金花银共九十六万九千四百余两，今悉已充饷。又察前明光禄寺每年送内所用各项钱粮二十四万余两，今每年止用三万余两。每年木柴二千六百八十六万余斤，今止用六七百万斤。每年用红螺等炭共一千二百八万余斤，今止用百万余斤。各宫床帐舆轿花毯等项每年共用银二万八千二百余两，今俱不用。又察前明宫殿楼亭门数，共七百八十六座．今以本朝宫殿数目较之，不及前明十分之一。至前明各宫殿，九层基址，墙垣俱用临清砖，木料俱用楠木。今禁中修造房屋，出于断不可已，非但基址未尝用临清砖，凡一切墙垣，俱用寻常砖料，所用木植，亦惟松木而已。"㉛这一比较说明康熙中期宫延一扫奢靡之风。同时也从一个侧面反映了曹寅在内务府理财的政绩。

精打细算，保障供应

曹寅之子连生即曹颙，在曹寅死后的一件奏折中称其父"一生叨沐圣主浩荡洪恩，出管

江宁织造二十余年，复四差盐务，……。”㉜其实，曹寅早在出任内务府会计司郎中的时候，即已涉足盐务，掌管宫廷用盐事宜。康熙二十五年三月曹寅等详细核算了宫中用盐数目，向总管内务府提出了用盐预算。曹寅等署名的一件满文题本载：“据内管领英图里等计算后咨开：康熙二十三年余剩盐六千二百二十八斤三两，二十四年领取盐十二万斤，总计盐十二万六千二百二十八斤三两。其中自二十四年三月初一日始至今年二月三十日止，十二个月各处用过黑盐六万八千斤十两、白盐三万六千二百二十七斤九两九钱，熬白盐时减少黑盐一万四千四百九十一斤八钱，在仓里放置溶化减少黑盐二千八十四斤八两。算上这溶化减少之盐，总计用过盐十二万八百零三斤十二两七钱，尚余盐黑盐五千四百二十四斤六两三钱。自今年（即康熙二十五年）三月初一日始至来年二月止，算上闰四月，这十三个月需用之黑盐，应将领取之十万斤盐与余剩之盐一并使用”㉝经内务府总管噶鲁与会计司郎中曹寅等议得：“内管领等请领之十万斤黑盐由户部领后拨给。此项领取之盐，连同余剩之盐应一并全年使用。若不足用，则内管领等将不足之缘由奏准咨送前来，再由部领后拨给；若有剩余，则应计入来年应领盐内使用。”㉞从这件题本中可以看出，曹寅管理用盐十分严格，全年用盐做到精打细算，毫不含糊。

康熙二十五年六月曹寅等对内务府下二十个管领全年使用杂粮的情况作了认真核查，认为二十个管领全年尚缺三个月杂粮情形属实，即时题请增领不足之粮，经康熙帝批准执行，保证了杂粮供应，很快解决了二十个管领下杂粮不足的问题，表现了曹寅等人较高的办事效率。当时内务府会计司辖下二十个内管领为：内管领降一级英图里、无品级内管领托麦、海章、瓦勒达、鞥克依、内管领降三级查木布、旺建、鄂索哩、僧额，内管领降一级又降三级又降二级又 降二级五十八，内管领降二级噶达浑、英阿岱、阿哈尼堪，内管领松喜、乌达禅，内管领正黄旗下桑额，内管领正白旗下桑额、博精、胡哩、萨哈连。每一个内管领之名即为该管领之名称。康熙二十五年六月初六日内管领英图里等奏称：“自康熙二十四年八月始至二十五年七月止，全年由会计司拨给二十个管领粮食五千八百七十九石一金斗半；自二十四年八月初一日至二十五年闰四月三十日，此十个月内二十个管领用完粮五千四百七十七石八金斗半二升二产半又四分之一产；现余剩粮四百零一石二金斗半七升又四分之一产。将此剩余之粮粗略一算，自今年五月初一日始至七月三十日止，此三个月不敷使用之粮一千二百二十九石。”㉟曹寅等首先将全年拨给各管领之粮石数目同各内管领自去年八月初一日至今年闰四月三十日用过粮石数目及剩余粮石数目加以核算，俱各相符。继而曹寅等查得：“往年用后余剩之粮八百九十六石一斗五升又四分之一产，已令收贮于各管领下仓中。今既称杂粮不敷使用，应将各管领下仓中余存粮内之麦子、苏子、芝麻、绿豆、豆、小豆、高粮、红粘谷、小米、稗子共六百九十五石二金斗四升一产又四分之一产拨给各内管领使用，尚余剩苏子、小米、稗子、铃铛麦、江豆、荞麦、糜子共二百石八金斗半二产。若将此余剩之粮纳入不足之粮数拨给，则粗细粮不同。既如是，仍将此粮应纳入自今年八月初一日至来年七月三十日需用之粮石数目中使用。不足之麦子、芝麻、绿豆、豆、小豆、高粮、红粘谷共五百三十三石七金斗半五升一产半又四分之一产，应照康熙九年奏准定例由户部领取后拨给各管领。”㊱

总管内务府是一个有机的整体。曹寅在会计司郎中任上，不仅要悉心司理本署事务，而且要保证各司院必要的物资供应。如此庞杂的事务，曹寅都处理的有条不紊。据康熙二十五年九月十二日内务府的一件满文题本记载，曹寅等接上驷院及庆丰司来咨，须会计司供应今年二十四个牧群（包括御马群、大牧群和驼群）豆八千八百六十石、草三百一十万一千捆；供

应馆之马、牛、羊、挤奶乳牛、拉车之牛、拉磨之驴等处豆五千四百八十三石九金斗半、仓米二千二百八十八石八金斗、草一百四十九万八千三十捆、木柴九十万五千六百一十五斤。据此，曹寅等除拟遣部分牧群至直隶巡抚于成龙管辖之地喂养外，对所辖山海关内及古北口、喜峰口外皇庄，在喂养牧群供应豆草上，按庄之类别和等级作了摊派。经勘查确实受灾之庄，则予蠲免。对今年所缺之仓米、草束等项，曹寅等比照康熙八年奏准定例，拟自户部领取送至圈馆等处。㊲

管理庄头，严行查核

经管皇庄，确保皇粮，是内务府会计司一大要务。曹寅经管的皇庄主要是粮庄，还有豆秸庄、半分庄、豆粮庄以及银庄、稻庄之别。会计司所属庄园的租赋，直接关系到皇室的需求。当时生产力较为低下的皇庄，经不起自然灾害的袭击。而一些庄头，往往供此机会谎报灾情，营私舞弊。康熙二十五年八、九月间曹寅亲自查勘畿辅二十九个府、州、县境内的皇庄灾情，其分布为：京东的通州、三河、蓟州、香河、宝坻、玉田、丰润、滦州、乐亭、永平府，京东南的武清，东安，京东北的平谷，京北的密云、怀柔、顺义、京南的固安、永清、涿州、定兴、霸州、雄县、安肃、容城、新城、保定府，京西南的良乡、房山、易州。此次查勘，对浮报地亩的二百余名庄头，曹寅等题请予以严惩。康熙二十六年八月，曹寅又委派员外郎武艾等前往京西宣府、旧保安及京南涿州一带查勘皇庄灾情。这两次查勘，都是事先根据众庄头所告，由会计司奏准后前往查勘的。㊳曹寅查勘皇庄灾情，惩治不法庄头，是其在会计司任上的一项重要活动，反映了他在施政理财上的业绩。

曹寅管理庄头十分严苛，除正项官赋不得有误外，对于杂项摊派每每严催不舍。繁重的额外加派，往往使庄头叫苦不迭，难以于限内完纳。康熙二十六年六月曹寅等呈报“朱仝等六十三名庄头应送仓之杂粮及应送圈馆之豆草，未于三月初一日以前交纳完毕，故各鞭八十，并勒限于三月初十日以前交纳完毕。然十日之内仍未交纳完毕，故又各鞭一百，勒限于六月初一日以前交纳完毕。今应送仓之杂粮、鹅、鸡、三种蛋及应送圈馆之豆草等物，因亏欠未能交纳完毕，业已耽误三回。”㊴根据康熙二十三年二月奏准若耽误派征之杂粮等项官差，“耽误一回鞭八十，耽误庄头，充为穷庄额丁”的规定，“应将朱仝等六十三名庄头各鞭一百，革退庄头，充为穷庄额丁。但倘将六十三名庄头俱行革退，则此辈亏欠之物将悉无着落。即或支给补缺庄头口粮并免赋一年，但补缺之人亦实在难寻。既如是，朱仝等适逢热审，拟减等各鞭九十，仍留充庄头。”所欠之物，“命于今年七月初十日以前交纳完结。”㊷期限到日，除蔡英远等六十二名庄头所欠之物俱已交纳完毕外，“唯庄头张若龙应送仓之杂粮九石二金斗、鹅十、鸡一百零三、三种蛋一千四百七十六、秫秸二百二十三束与应送馆之秫秸一百零五束、常用猪二十一以及应送草场储备之豆十五石、粮草一千二百六十捆未送交完毕，以致亏欠。又、偷食所藏官粮七十四石四金斗。”㊸经内务府总管班第，海拉孙、费扬古及会计司郎中曹寅等详议，“应将庄头张若龙鞭一百示众，革庄头，充为山海关外庄之额丁。”所欠之物及偷食之粮“悉预宽免”。㊸“此宽复之杂粮，由各内管领节省使用余剩之粮中补给，鸡、三种蛋由殷实庄均摊，秫秸由秫秸场院领给，贮存之官粮无派用之处，常用猪及鹅每年使用有余，应送草场之豆草亦有储备，皆勿庸议。该庄头之缺应从备掣签之十人中掣签补放。该补放之庄头照例免纳一年差赋，补给人之口粮、田之籽种、牛之草料。”此外还酌情展宽庄纳差赋。㊹从上可以

看出，尽管曹寅等查议庄头十分严苛，但从其处理此事的全过程看，也不无细致、周到、稳妥之处，显示了曹寅较强的管理才干。

综上所述，对曹寅理财政绩应作全面评价。曹寅在内务府理财，初露锋芒，业绩昭著，这是他出任苏州织造和江宁强造前的一段重要经历。揭示曹寅在内府理财的背景及其政绩，无疑对全面评价曹寅是大有裨益的。

（本文在写作过程中承蒙学友佟永功鼎力帮助，谨致谢忱。）

---

①周汝昌：《红楼梦新证》上 261 页，《李煦奏折》（中华书局出版）120 页。

②《清太宗实录》卷 18 载："墨尔根戴青贝勒多尔衮属下，旗鼓牛录章京曹振彦，因有功，加半个前程。"

③引自冯其庸、李华同志发现的新史料：于成龙：《江宁府志》康熙二十三年未刊搞本卷 17 "官迹"。

④陈康祺：《郎潜纪闻三笔》卷 2。

⑤周汝昌：《红楼梦新证》上"史事稽年"。

⑥见中国第一历史档案馆馆藏内务府满文奏销档康熙二十五年二月和康熙五十二年正月条。

⑦中华书局出版《关于江宁织造曹家档案史料》31 页、110 页。

⑧吴新雷：《关于曹雪芹家世的新资料》。

⑨中华书局出版《关于江宁织造曹家档案史料》136，页

⑩周汝昌：《红楼梦新证》上 510 页张伯行《正谊堂文集》23 页 16 "祭织造曹荔轩文"。

⑪光绪朝《大清会典》卷 89。

⑫大连市图书馆藏总管内务府满文题本职司类第 1 件。

⑬《总管内务府现行则例》会计司卷 1，光绪朝《大清会典事例》卷 1170。

⑭辽宁民族出版社出版《清代内阁大库散佚档案选编》皇庄上 68 页。

⑮《八旗通志》卷 5 旗分志。

⑯中国第一历史档案馆藏总管内务府满文奏销档 74 号。

⑰《清世祖实录》卷 81。

⑱《清世祖实录》卷 103。

⑲《清史稿》卷 214。

⑳《康熙起居注》中华书局版 1693 页。

㉑《康熙起居注》中华书局版 1658 页。

㉒《清圣祖实录》卷 131。

㉓周汝昌：《红楼新证》增订本上第 136 页。

㉔引自辽宁民族出版社：《清代内阁大库散佚档案选编》皇庄上第 1 页。

㉕张德泽：《清代国家机关考略》第 182 页。

㉖引自辽宁民族出版社：《清代内阁大库散佚档案选编》皇庄上第 76 页。

㉗引自辽宁民族出版社：《清代内阁大库散佚档案选编》皇庄上第 78 页。

㉘引自辽宁民族出版社：《清代内阁大库散佚档案选编》皇庄上第 86 页。

㉙参见周汝昌《红楼梦新证》上第 325 页。

㉚张德泽：《清代国家机关考略》第 175 页。

㉛《清圣祖实录》卷 144，参见《郎潜纪闻三笔》卷 10。

㉜中华书局：《关于江宁织造曹家档案史料》第 102 页。

㉝㉞辽宁民族出版社：《清代内阁大库散佚档案选编》皇庄上第 69 页。

㉟㊱辽宁民族出版社：《清代内阁大库散佚档案选编》皇庄上第 72 而。

㊲辽宁民族出版社：《清代内阁大库散佚档案选编》皇庄上第 79 页。

㊳辽宁民族出版社：《清代内阁大库散佚档案选编》皇庄上第 92、140 页。
㊴㊵㊶㊷㊸㊹辽宁民族出版社：《清代内阁大库散佚档案先编》皇庄上第 141 页。

《全清诗》编纂筹备委员会成立

朱 则 杰

我国古代历朝诗歌全集，自先秦至明朝各个阶段均已编讫或正在编纂，有的甚至已经实行二度整理，唯独时代最后、数量也最多的《全清诗》尚未提上议事日程。浙江大学传统文化研究所于 1993 年 10 月成立了《全清诗》编纂筹备委员会，试图依靠该校这方面的专业人才和优越的科技条件以及相对比较丰富的科研经费来承担这个重大项目。目前筹委会在编人员有教授 1 人、副教授 3 人、讲师 2 人，研究所所在的中文系有 7 台各种型号计算机以及“四通”文字处理机、电脑打印机、复印机等技术设备，总体工作由朱则杰博士主持，并聘请国内最著名的清诗专家钱仲联教授担任首席顾问，以后视工作发展还将陆续聘请一批顾问和特约研究员，同时联络其他志同道合的科研单位共预此事、争取各级学术机构的支持。一旦各方面条件成熟，即将筹委会扩建的“编纂中心”，运用计算机进行实际编纂。目前关于《全清诗》编纂的初步方案已经上报该校跨世纪的“211 工程”规划项目，预计全书整套约 1000 册、5 亿字，用 20～30 年左右时间逐步完成，完书后将成为我国历史上规模最大的典籍之一，并可与明以前历朝诗歌全集配套成龙，联珠合璧，为保存祖国历史文献、弘扬中华民族文化做出重大贡献。